

RAPPORT MORAL

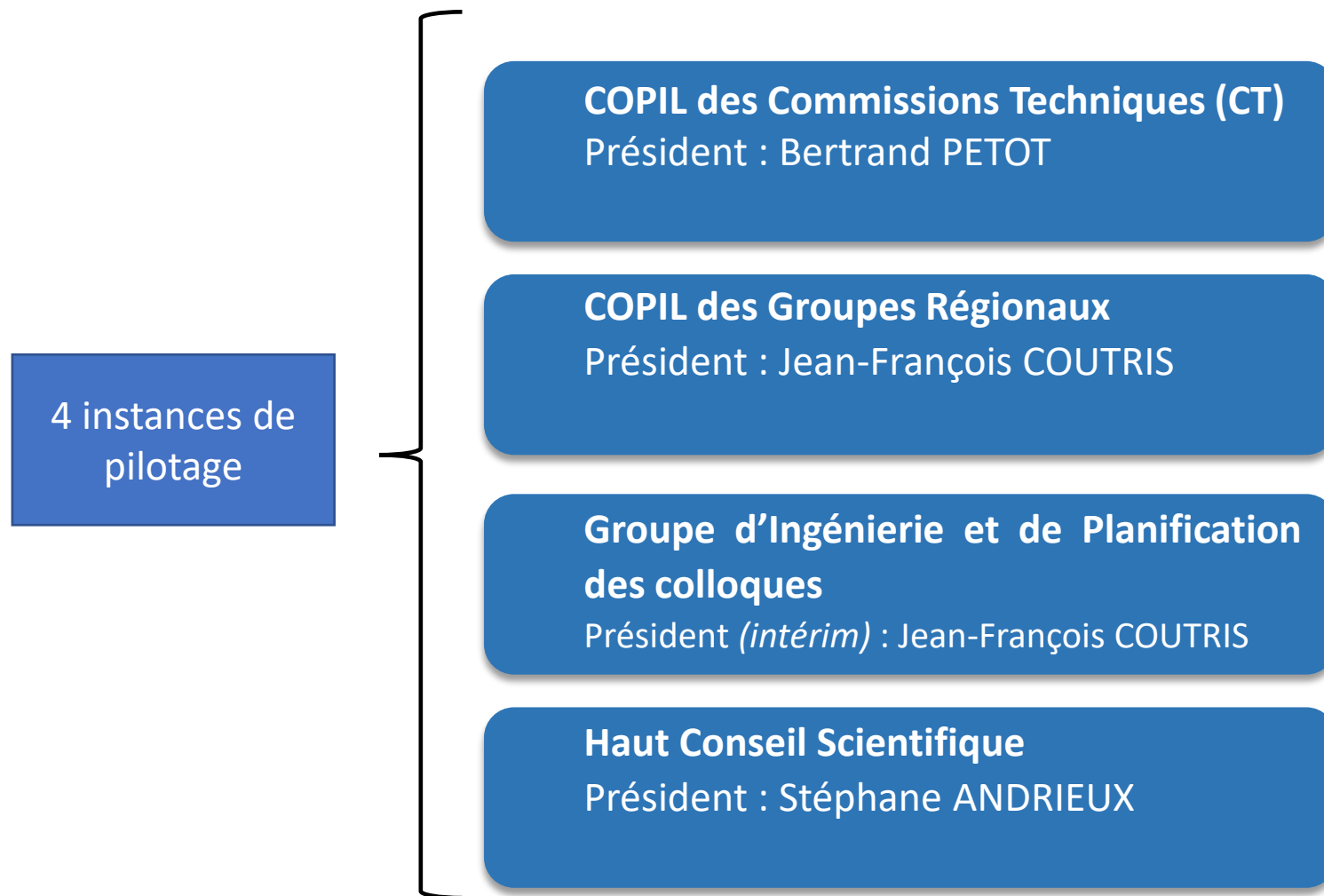
Jean-François COUTRIS

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

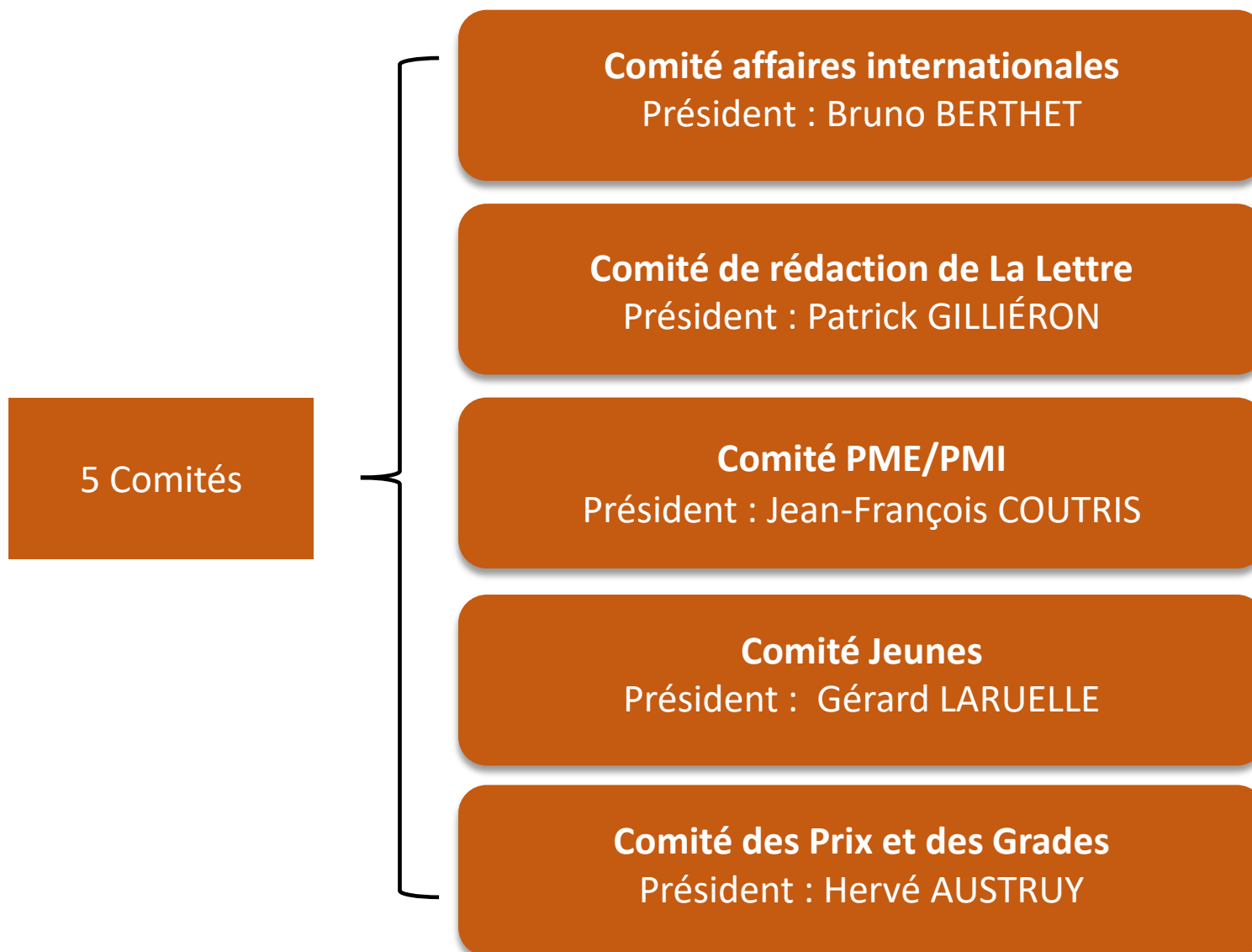
RAPPORT MORAL POUR L'ANNEE 2024

1. *EVOLUTION DE L'ORGANISATION*
2. *EVOLUTION DU NOMBRE D'ADHÉRENTS*
3. *COPIL DES GROUPES RÉGIONAUX*
4. *COPIL DES COMMISSIONS TECHNIQUES*
5. *TRANSFORMATION DIGITALE*
6. *COLLOQUES*

ORGANISATION 3AF



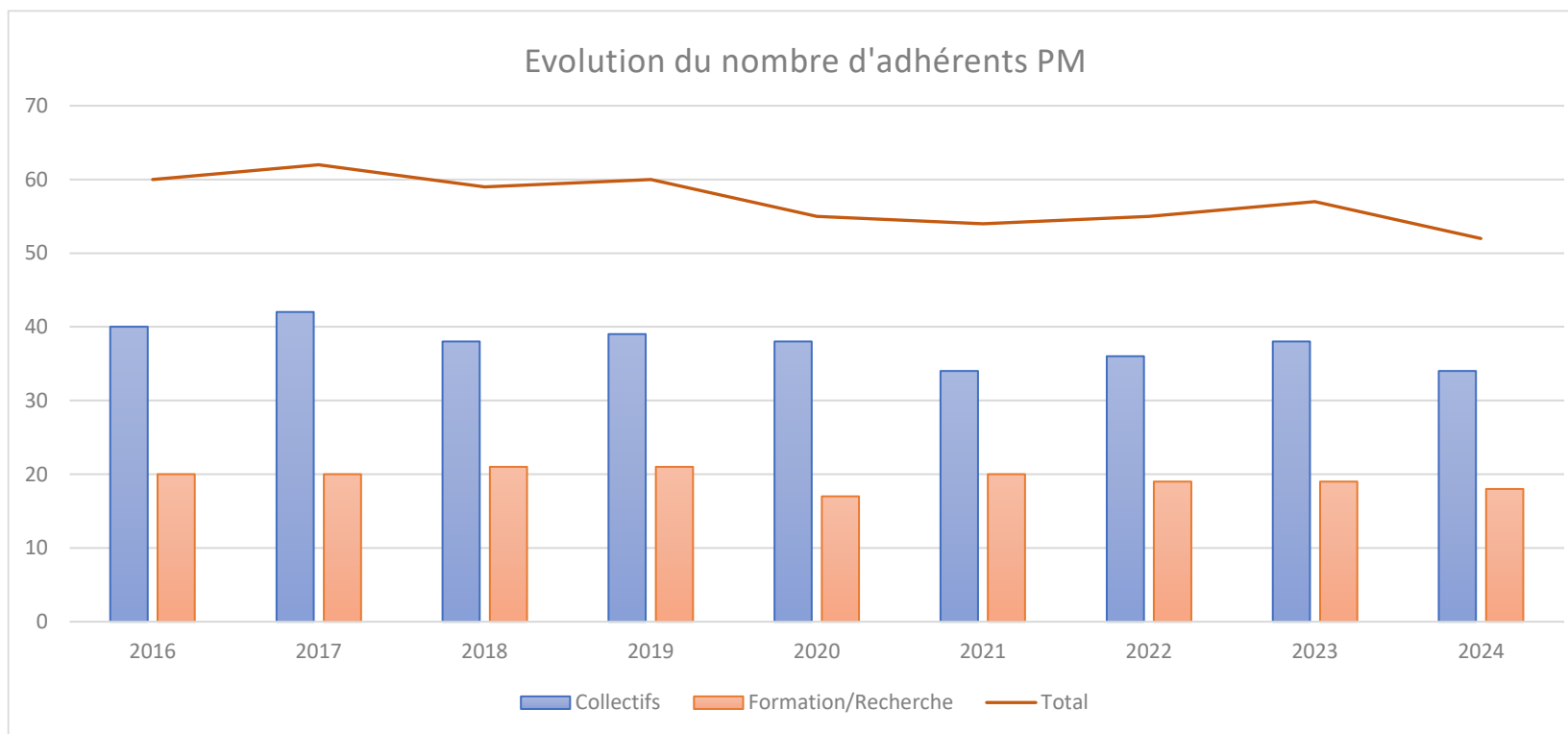
ORGANISATION 3AF



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

Evolution du nombre d'adhérents

08/07/2025



En 2024 :
11 PME sur 52
entreprises

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

26/06/2024

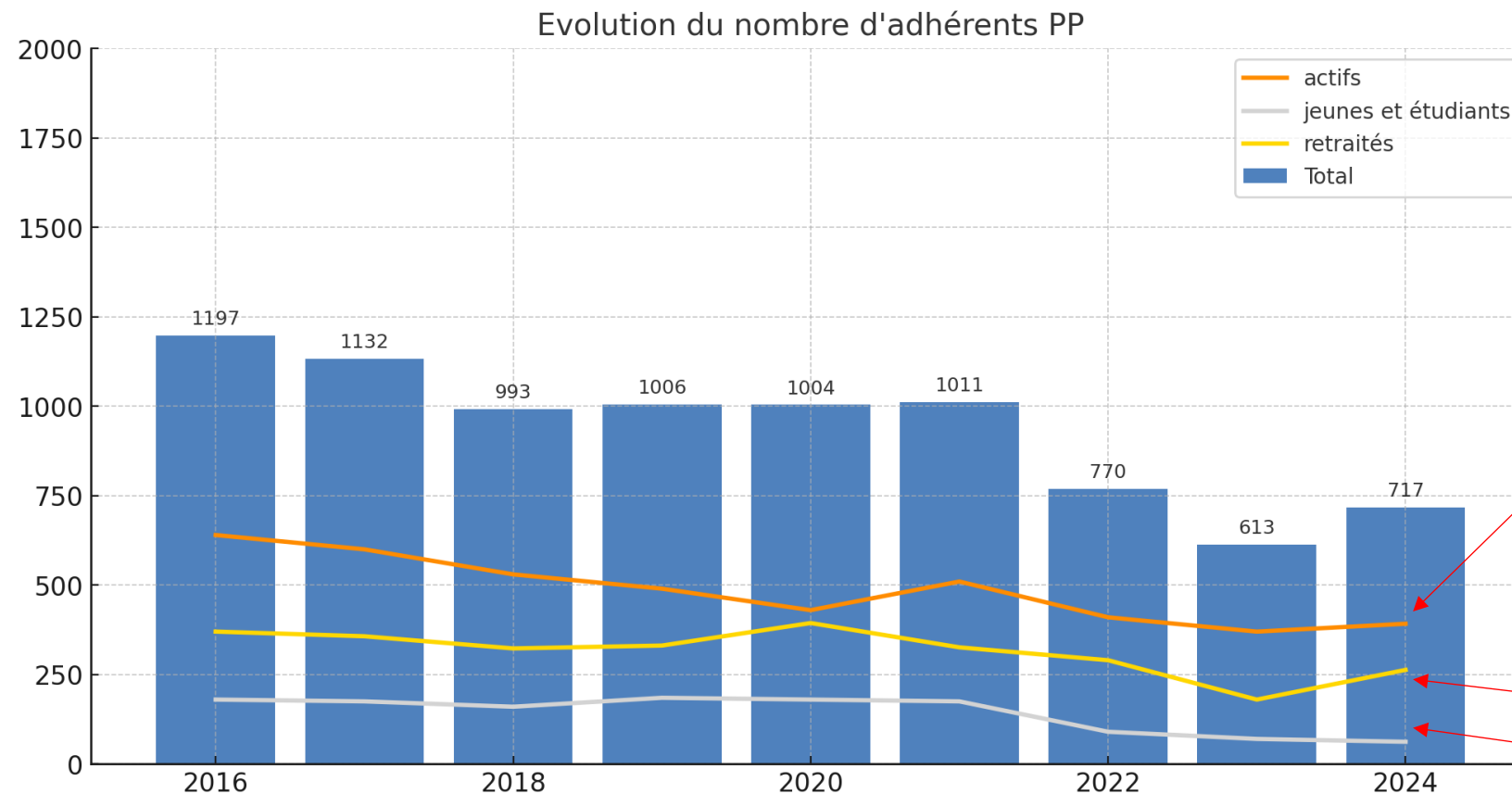
ÉVOLUTION DU NOMBRE D'ADHÉRENTS PERSONNES MORALES

Membres de droit	Membres activités industrielles	Membres activités formation/ recherche
3	2020 : 35 2021 : 31 2022 : 33 2023 : 35 2024 : 31	2020 : 17 2021 : 20 2022 : 19 2023 : 18 2024 : 18

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

Evolution du nombre d'adhérents individuels

08/07/2025



En 2024 :
717 cotisants

Actifs : 392 dont
Actifs de moins de 30 ans : 15
Enseignants, chercheurs : 26
Actifs : 327 (dont 100 sur listes)
Membres bienfaiteurs : 3

Retraités : 263
Etudiants : 62

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

26/06/2024

ÉVOLUTION DU NOMBRE D'ADHÉRENTS PERSONNES PHYSIQUES

Catégorie	<i>Fin 2024</i>	<i>Fin 2023</i>	<i>Fin 2022</i>	<i>Fin 2021</i>	Fin 2020	Fin 2019
Actifs	392 (55%)	371 (61%)	409 (53%)	515 (51%)	409 (41%)	476 (47%)
Retraités	263 (37%)	185 (30%)	290 (38%)	316 (31%)	407 (40%)	335 (34%)
Etudiants Jeunes	62 (9%)	57 (9%)	71 (9%)	180 (18%)	188 (19%)	195 (19%)
TOTAL	717	613	770	1011	1004	1006

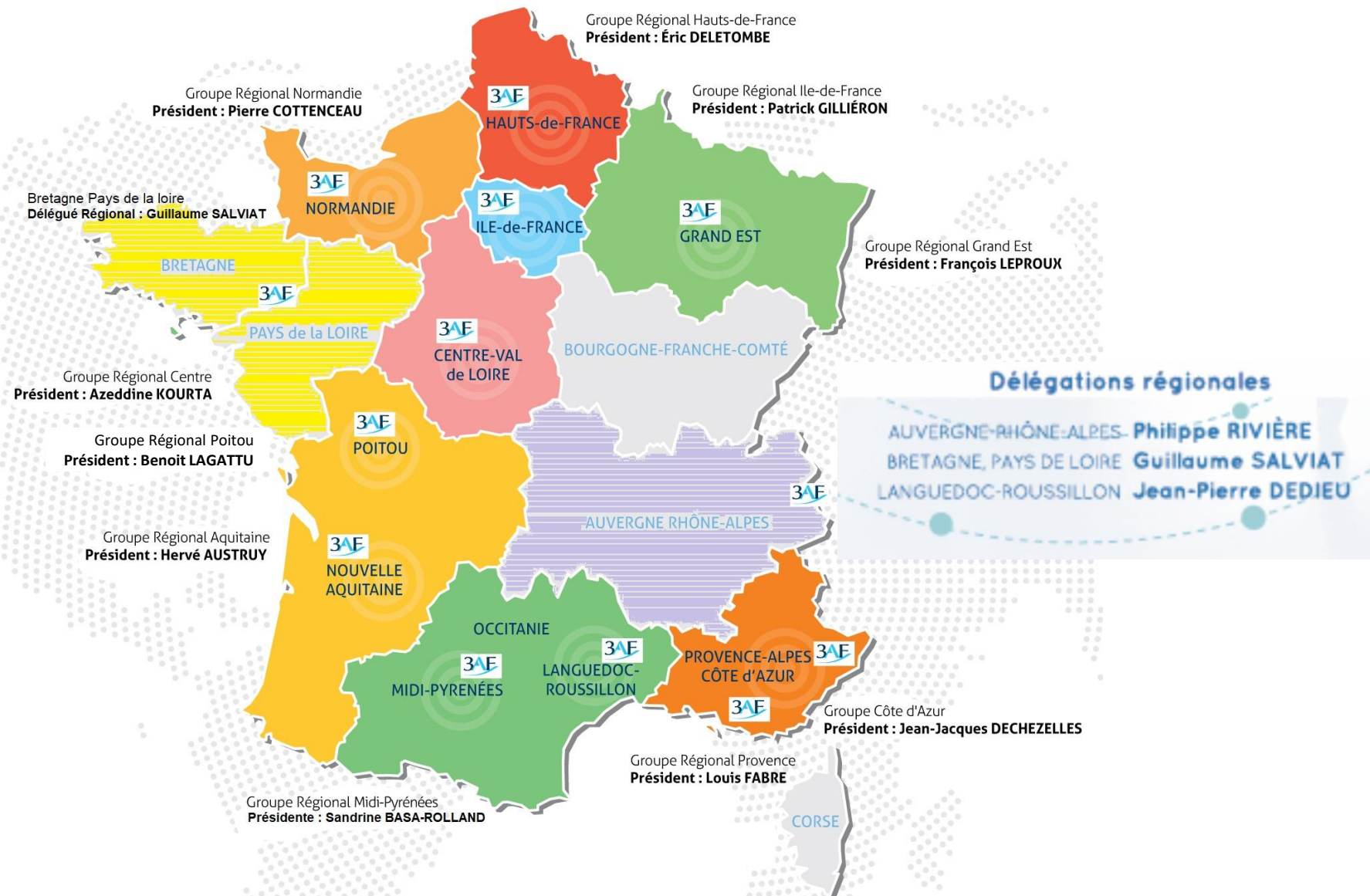
Jean-François **COUTRIS**

PRÉSIDENT DU COPIL DES GROUPES RÉGIONAUX

- **Bilan des actions Groupes Régionaux**

- Des réunions (5) de présidents de GR ont eu lieu dans le but d'échanger sur l'activité de ceux-ci et d'échanger les bonnes pratiques
- Les groupes régionaux ont développé leurs actions suivant deux axes :
 - Activités régionales cohérentes avec l'écosystème régional principalement conférences thématiques actions vis à vis des jeunes ...
 - Soutien à l'organisation des colloques internationaux (ERF, TSAS,...)
- Développement de la coopération entre 3AF et les clusters d'entreprises : Suite aux échanges menés en 2024, signature d'une convention entre 3AF et le pôle SAFE (Sud-Est) au Bourget concrétisé par la présence d'Airbus Hélicoptères (simulateur de pilotage d'hélicoptère) sur le périmètre du Pôle SAFE.
- Coordination CT / GR : Réunion d'échanges entre les Commissions Techniques et les Groupes Régionaux programmée le 8 juillet 2025

COORDINATION DES GROUPES RÉGIONAUX



Bertrand **PETOT**

COPIL DES COMMISSIONS TECHNIQUES

- **Comité de Pilotage des CT à fréquence bimestrielle**
-
- **Journée annuelle tenue le 16 janvier 2025**
 - ➔ Bilan des activités 2024 et Présentation des activités à la DGA
 - ➔ Actions prioritaires à traiter en 2024-25 ➔ Réunion CT-GR le 8 juillet 2025
 - ➔ Préparation des travaux 2025
- **Formalisation du Référentiel 2025 des Commissions Techniques validé par le Bureau et présenté au CA. Pas de changement de présidents.**
- **Le référentiel des Commissions Techniques de la 3AF est structuré en cinq domaines et compte 17 CT (inchangé). Voir planche suivante**
 - Produits et Systèmes
 - Disciplines Techniques
 - Espace et Environnement
 - Intelligence et Stratégie
 - Sciences Humaines
- **Lancement d'un Groupe de Travail sur la création d'une CT Satellites (JC Traineau)**

REFERENTIEL 2025 DES COMMISSIONS TECHNIQUES

Commissions Techniques - Référentiel 2025				
Commission Technique	Président 2025	Année de référence fonction	Vice-Président	Autres Fonctions
Produits et Systèmes				
Aviation Commerciale	Francis Guimera	2022		
Aviation Légère et Machines Dérivées	Xavier Barral	2023	Patrick Gillieron	
Système de drones	Patrick Durieux	2023		
Hélicoptères et VTOL	Jamel Chergui	2023	Arnaud Le Pape	Secrétaire Générale : Blanche Demaret
Missiles Tactiques	Eric Ribadeau-Dumas	2022		
Systèmes Optroniques	Jean-François Coutris	2022		
Disciplines Techniques				
Aérodynamique	Eric Chaput	2023	Jean-Pierre Rosenblum	
Propulsion Aéronautique et Spatiale	Michel Desaulty	2022	Christophe Bonhomme	
Essais	Renaud Urli	2022	Warren Gustin	
Matériaux	Anne Denquin	2023	Gilles Surdon	
Structures	Eric Deletombe	2022	Michel Mahé	
Espace et Environnement				
Transport Spatial	Elisa Cliquet-Moreno	2022		
Sigma2	Luc Dini	2022		
Intelligence et Stratégie				
Stratégie et Affaires Internationales	Philippe Charruyer	2022		
Intelligence Stratégique et Prospective	Marie-Ange Delemotte	2023		
Propriété Intellectuelle	Jean-Marc Brunel	2022		
Sciences Humaines				
Compétences et Formation	Philippe Boulan	2022		

- ***Voir planches suivantes***

- ***Les activités des Commissions Techniques peuvent être retrouvées sur le site 3AF***

- ➔ **CT Aviation commerciale:** interactions nombreuses avec les académiques et écoles d'ingénieurs, ISAE, ENAC
- ➔ **Aviation légère et machines dérivées :** nombreuses conférences, parution livre au-delà du PPL (112 ex vendus en 24)
- ➔ **CT Systèmes de Drones :** Poursuite redynamisation de la CT, avec 17 membres actifs et travaux en cours
- ➔ **CT Hélicoptères et VTOL :** Succès du colloque European Rotorcraft Forum (ERF) à Marseille en septembre 24
- ➔ **CT Aérodynamique:** Succès Conférence AERO 2024 'Emerging Approaches for Aerodynamics' à Strasbourg
- ➔ **CT Propulsion aéronautique et spatiale :** conférences du soir régulières (3 en 2025 réalisées)
- ➔ **CT Optronique:** Préparation colloque Optro 2026
- ➔ **CT Matériaux :** Commission mixte avec SF2M, Préparation du colloque Matériaux 2026
- ➔ **CT Structures:** Organisation de deux journées scientifiques et techniques avec 145 participants au total
- ➔ **CT Propriété Intellectuelle :** Préparation du Colloque P2I novembre 2025
- ➔ **CT Stratégie et Affaires Internationales :** Notes sur le SCAF
- ➔ **CT intelligence stratégique et prospective :** succès du 17ème forum IES2024 à Strasbourg les 20-21 novembre 2024
L'intelligence stratégique au service de la souveraineté et de la compétitivité

.../...

PRODUITS ET SYSTEMES

CT AVIATION COMMERCIALE

Président: Francis Guimera (changement prévu)

Vice Président et autres fonctions: none

Périmètre couvert par la Commission Technique:

Travaux sur la chaîne du Transport Civil Commercial dans sa globalité, non seulement sur l'aspect « Vol », mais aussi sur la problématique « Sol », avec plusieurs défis :

- Maintenir l'efficacité du transport aérien sur le court et moyen - courrier ;
- Maintenir la compétitivité / complémentarité du Transport Aérien par rapport aux autres modes de transport
- Défendre le TA vis-à-vis de l'avion « bashing »
- Réfléchir **aux défis, combinés énergétique, environnementale et économique**, la concurrence, voyage complet **et de l'acceptabilité sociale/politique.**

Nombre de membres: 15

Connexions avec autres organisations (dont AAE):

Participation avec l'AAE / DGLR, à la réflexion sur les « technologies de rupture »

Manifestations Techniques:

Hackathon ENAC(2/4 janvier 2025),

Faits Marquants 2024-2025 :

- Participation au Séminaire prospectif du Groupe ISAE: étude afin d'harmoniser les études du groupe Isae.
- Participation à l'Hackathon ENAC (coach, jury, représentative)
- Participation au séminaire Isae d'un « challenge entrepreneurial » pour les 1ères années (repoussée à 2025 faute de temps de préparation).
- Etude entreprise sur les vitesses à considérer pour les avions du TA

Objectifs et Ambitions 2024 2025 :

- Participation à ETTC 2025
- Participation à l'Hackathon 2025 ENAC (Janvier 2025)
- Poursuite de notre participation au séminaire prospectif ISAE
- Finalisation de notre étude sur les vitesses du TA
- Etude sur l'importance des dessertes des centres économiques secondaires
- Texte « Sécurité/ Sûreté des vols » prévu pour lettre 3AF

RÉALISÉ 2024

- **Nombre de membres** : 51 inscrits au 23 octobre 2024
- **Réunions** : 3 réunions plénières / an ; peu de présents
- **Communications** : 14 invitations à participer aux Conférences et Visites
- **Email pour informations et articles membres** : 18 messages transmis
- **Conférences** : 2 conférences organisées en lien avec le Groupe 3AF IdF & CRAIF
 - 13 juin « Simulateurs de vol » : 64 inscrits / 713 vues YouTube au 27/05/2025
 - 11 décembre « Flying Neurons » : 32 inscrits / 170 vues YouTube au 27/05/2025
- **Visites avec commissions « Aérodynamique » & « ALMD »**
 - 24 avril : Ailes Anciennes Le Bourget, annulation suite 4 inscrits
 - 19 juin : visite installations ONERA Meudon, 13 inscrits
 - 20 novembre : visite « Aviation Design », 7 inscrits
- **Bulletins de liaison** : 2 « TRAITS D'UNION » transmis (janvier et juillet 2024)
- **Participation Journée des Artistes** : 25 mai 2024, aérodrome de Chavenay (78)
- **Ouvrage « Au-delà du PPL »** : 608 pages, 32 co-auteurs, publié en septembre 2024 aux éditions Cépaduès, remise ouvrages aux auteurs le 31 octobre. **112 exemplaires vendus en 2024.**

EN COURS 2025

- **Nombre de membres** : 66 inscrits au 27/05/2025 (+15 inscrits / 23/10/2024)
- **Réunions** : 3 réunions plénières / an ; les 2 dernières les 11/02 et 11/06/2025.
- **Conférence 2025 ALMD passée** : « Turbotech » par Damien Fauvet le 12 juin 2025
- **Conférences** : 2 conférences 3AF ALMD à venir :
 - « Avions et automobiles Gabriel Voisin » par Véronique Brunet, le 16 octobre 2025 ;
 - « Facteurs Humains » par Philippe Bronne (FFA/CRAIF), le 11 décembre 2025.
- **Conférences** : 2 conférences 3AF ALMD à venir **en lien avec le GR 3AF IdF** :
 - « L'hydrogène va-t-il changer la forme des avions ? » par Marie Vaucher, 17 septembre ;
 - « Les eVTOL » par Philippe Lagarde le 12 novembre.
- **Visite(s)** : au moins 1 visite en lien avec le Groupe 3AF IdF (montres Bréguet /Pontoise ?)
- **Bulletins de liaison** : 2 « TRAITS D'UNION », transmis débuts janvier et juillet 2025
- **Proposition d'ouvrage « Dictionnaire Tubes et Toile »** : en attente suite restructuration organisation autour de la FFPLUM
- **Site WEB** : actualisation du site en continu

CT Systèmes de Drones

Président : Patrick Durieux

Périmètre couvert par la Commission Technique

Lieu d'échanges et d'information entre les acteurs du domaine, couvrant l'ensemble du spectre de missions (civiles et militaires) depuis les micro drones jusqu'aux systèmes de plusieurs tonnes.

Nombre de membres: 17 membres actifs réguliers d'origine industrie (grands groupe, ETI, PME), universités, utilisateurs, laboratoires de recherche, écoles ingénieur

Connexions avec autres organisations

- GICAT (GT drones armée de terre)
- AAE (GT drones légers)
- AED (ASCI - Autonomous Systems Community of Interest)
- DGA

Manifestations Techniques

- Produire des synthèses/documents d'orientation en évitant la redondance avec les travaux menés dans différents groupes de travail (nationaux ou européens)
- 7 réunions de travail en 2024 dont 4 en présentiel (conférence essais de drones ISL, salon Eurosatory, conférence ASCI AED, conférence ERF 2024)

Faits Marquants 2024

- Mise à jour du dossier 40 Drones civils rédigé en 2014 avec l'AAE: 8 interviews de personnalités extérieures en 2024, sortie du dossier prévue fin 2025
- Centres d'essais en vol drones en France : synthèse à publier mi 2025 sur le site internet de la CT. Travaux menés en coopération avec CT essais.
- Travaux sur l'autonomie des drones

Objectifs et Ambitions 2024 2025

- Coopération avec la CT Hélico VTOL sur une publication consacrée à l'acceptabilité des e-VTOLs
- Mise en place d'une sous commission Lutte Anti Drones en coopération avec CT optro. Une lettre de mission DGA est attendue.
- Publication sur l'Autonomie des drones

CT : CT Hélicoptères/VTOL

Président : Jamel CHERGUI

Vice Président: Arnaud LE PAPE

Réfèrent pour site 3AF : Marc GREILLER

Secrétaire générale: Blanche DEMARET

Autres membres du BE: Frederic RIPOLLES, Louis FABRE



Périmètre couvert par la Commission Technique:

La commission technique est dédiée aux appareils à décollage et atterrissage vertical à voilure tournante (VTOL) ce qui inclut les hélicoptères, leurs dérivés et les appareils destinés à l'UAM (ex : e-VTOL). Les grands axes d'intérêt de la commission portent sur les sujets favorisant leur usage, l'extension de leur domaine de vol, les nouvelles missions opérationnelles ainsi que l'étude et l'intégration de nouvelles technologies.

Nombre de membres: 48 membres dont 28 membres réguliers (Actifs ou retraités : AH, SAFRAN , ONERA, DGA, DGAC, PME, Operateur...)

Connexions avec autres organisations : françaises : AAE, et étrangères DGLR, RAeS, AIDAA, VFS (US)

Manifestations Techniques: ERF, VFS Forums

Objectifs: Produire des synthèses/documents/conférences

Faits Marquants 2024 :

Participation à:

- 6 propositions de Prix 3AF soumises en 2024: Prix réussite du H160, Prix de Thèse et 2 Palmes 3AF
- **Participation à l'organisation du Forum ERF** (European Rotorcraft Forum) **du 9-12 sept. 2024 à Marseille** (159 papers, 360 participants) Best Paper ERF pour AH
- Lettres 3AF:
 - Lettre numéro 3 : Teaser acceptabilité sociétale des eVTOL
 - Lettre numéro 4 : ERF 2024 et Prix réussite H160
 - CEAS:AEROSPACE EUROPE bulletin N° 4-2024 – ERF 2024

3 thématiques techniques sélectionnées

- **Accessibilité sociétale:** Définir ce qu'est l'acceptabilité sociétale des futurs eVTOL. Document en cours de finalisation pour juin 2025
- **Bruit:** Target: un guide "pour opérationnels" pour optimiser les trajectoires de bruit en prenant en compte les contraintes, Vulgarisation des sources acoustiques de l'hélico, de la perception du bruit. Lettre 3AF en cours
- **Empreinte environnementale:** Métrique CO2 pour hélicoptères, Lettre 3AF en cours pour avril/mai 2025

A instruire: Condition Based Maintenance, Givrage et certification: Moyens de conformité et outils de certification, Architectures commande de vol et propulsion pour futurs véhicules autonomes, autonomie, MUM-T

Objectifs et Ambitions 2025 :

- Grades 3AF
- **Participation au VFS 2025 en mai et Au Bourget en Juin 2025**
- Poursuite de l'activité sur les fiches techniques (Lettres 3AF et dossiers au journal CEAS en préparation) et d'autres à venir.

CT : Missiles Tactiques

Président :

Vice-Président :

MISE A JOUR EN COURS

CT : OPTRONIQUE

Président Jean François Coutris

La Commission Optronique s'intéresse à toutes les applications de l'Optronique pour la Défense et l'Espace.

Elle traite de tous les aspects technologiques fonctionnels et systèmes

La PCO Plateforme de Coordination Optronique crée pour rédiger le rapport sur la filière française regroupe tout l'écosystème optronique dont le ministère de la Défense .

25 permanents (PCO) se réunissant 1/mois

Rythme actuel 1/3mois

Faits Marquants 2024/254 :

- Préparation du colloque Optro 2026 qui se tiendra début février 2026
- Redémarrage de l'activité de la PCO : soutien de la DGA pour une mise à niveau du rapport 3AF de 2021
- Accord des principaux états majors pour un retex sur les conflits récents

DISCIPLINES TECHNIQUES

CT : AÉRODYNAMIQUE

Président : Eric CHAPUT, Airbus (R)

Vice-Président : Jean-Pierre ROSENBLUM, Dassault-Aviation

Périmètre:

La Commission s'intéresse à l'aérodynamique théorique et expérimentale, appliquée, interne et externe, pour tous types d'applications aéronautiques (avions de transport et de combat, avions légers et planeurs, drones, hélicoptères, lanceurs, missiles) et non aéronautiques (automobiles, trains, bâtiments, production d'énergie), le développement, l'application et l'évaluation des concepts et méthodes aérodynamiques, les essais en soufflerie et les essais en vol.

Nombre de membres: 128 inscrits, ~45 aux réunions

Manifestations Techniques:

- Colloque international réunissant 100 à 200 industriels et chercheurs sur 3 jours incluant une demi-journée de visite technique.
- Publication d'ouvrages scientifiques
- 5 réunions de la Commission Technique par an

Faits Marquants 2024 :

Mars 2024 - Colloque international AERO2024 sur les approches émergentes en aérodynamique à Orléans, avec notamment l'utilisation de l'IA et de l'apprentissage automatique pour la génération des modèles (97 participants, 56 papiers).

Juin 2024 - Publication d'un numéro spécial du journal *Numerical Methods for Heat & Fluid* sur l'aérodynamique des grandes vitesses du transsonique à l'hypersonique (AERO2023).

Octobre 2024 - Séminaire sur la décarbonation de l'aviation organisé avec le GR 3AF-Occitanie à ISAE-Supaéro.

Ouvrage « Aérodynamique Expérimentale »: 39 exemplaires vendus en 2024, (616 depuis sa parution en 2017)

Objectifs et Ambitions 2025-2026 :

Mars 2025 - Colloque international AERO2025 à Strasbourg sur l'aérodynamique instationnaire (110 participants, 59 papiers).

Juin 2025 – Préparation de la 60ème Conférence 3AF d'Aérodynamique Appliquée qui célébrera, à Paris, six décennies d'innovation en aérodynamique et présentera les défis futurs.

Octobre 2025 – Lancement de la préparation d'une conférence à Montréal, Canada en 2027.

Mars 2026 – Conférence AERO2026 à Arts & Métiers Paris
Nouveaux membres de Airbus, de Safran et de l'ONERA

CT : PROPULSION AERONAUTIQUE ET SPATIALE

Président : Michel Desaulty

Vice Président: Christophe Bonhomme

Périmètre couvert par la Commission Technique
Tout type de propulsion dans les domaines de
l'aéronautique, du spatial et des missiles

Nombre de membres

32 membres dont 8 membres actifs

Connexions avec autres organisations (dont AAE)

Participation en tant que membre à la section 2 de
l'AAE.

Manifestations Techniques

Conférences du soir

Divers

Rédaction de livres

Faits Marquants 2024-25 :**2025: 3 conférences du soir réalisées :**

- Retour sur la propulsion hypersonique (Marc Bouchez et Bruno Le Naour de MDBA) le 17 mars 2025
- La propulsion liquide au service d'Ariane 6 (Sébastien Sagnier, Ariane Group) le 28 avril 2025
- Combustion H2 prémélangée pour la propulsion aéronautique (Paul Palies, Professeur à l'Université du Tennessee Space Institute (UTSI)) le 22 mai 2025

Ces conférences ont été réalisées en présentiel au CNES Paris Daumesnil et retransmises pour certaines par zoom à l'ISAE-ENSMA et à MBDA-Bourges.

Le programme du second semestre est en cours de préparation

Un article en cours de préparation pour la lettre 3AF: Vincent Brunet (Safran), « Les défis de la modélisation en mécanique des fluides pour la propulsion à l'ère du HPC et de l'IA »

CT : MATERIAUX

Président : Anne Denquin, ONERA

Vice Président : Gilles Surdon, ex-Dassault

Commission mixte avec la SF2M depuis 2022

La commission s'intéresse au domaine des matériaux structuraux utilisés pour les structures, les propulseurs ou les ensembles mécaniques: matériaux composites et métalliques utilisés sur avions, hélicoptères, lanceurs, missiles, satellites ou encore sur les équipements. Son domaine couvre aussi bien les matériaux (propriétés intrinsèques) que les procédés de mise en œuvre (soudage, drapage, traitement de surface, mise en forme...) qui permettent la réalisation de pièces finies..

Nombre de membres: ~ 15 permanents

Manifestations Techniques: 1 à 2 journées thématiques par an; participation à l'organisation d'une sessions du colloque « Matériaux 20XX » tous les 4 ans

Activités fin 2024/Début 2025

- Journée 3AF/SF2M « Matériaux très hautes performances thermiques pour l'aéronautique et l'espace » (800-2500°C): mercredi 13 novembre 2024, ONERA/Palaiseau et en distanciel
- Mise en place d'une cotisation mixte SF2M/3AF pour la commission, accessible en ligne sur le site SF2M
- Mise en place de la page SF2M de la commission
- Préparation de la conférence MATERIAUX 2026, Le binôme d'animateurs retenu pour le colloque 2 est Vincent Nicolas et Anne Denquin, Demande d'adhésion de la 3AF à la FFM pour poursuivre notre participation à de nombreux colloques

Activités 2025 :

- JST 3AF M&S - Problématiques thermomécaniques en Matériaux et Structures AeroSpatiaux. Créneau visé : 10-13 juin 2025, Lieu : Ecole Centrale Lyon (Proposition E. Feulvach et L. Jezequel), avec une visite des bancs PHARE de SAFRAN. Possiblement en duplex avec un autre site (Toulousain)

CT STRUCTURES

Président : Eric DELETOMBE (ONERA)

Vice Président : Michel Mahé (AIRBUS)

Périmètre couvert par la Commission Technique :
Conception, dimensionnement, fabrication et
certification des structures aéronautiques et spatiales.

Nombre de membres :

427 abonnés - 27 membres au Comité Technique (2
nouveaux membres 2025 – 1 départ en retraite)

Connexions avec autres organisations : NAFEMS –
EUCASS – AAE (3 membres)

Manifestations Techniques 2024 :

- JST mixte Matériaux & Structures, Procédés de fabrication et d'assemblage aérospatiaux : apports de la modélisation et de la simulation, 30/05/2024, Duplex ONERA-DGA TA (**synthèse publiée dans La Lettre 3AF**),
- JST Structures, *Vibrations des structures aérospatiales non linéaires*, 28/11/2024, Duplex ONERA-AIRBUS,

Divers : 4 réunions du Comité Technique en 2024 :
06/03 12/06 17/09 18/12

Faits Marquants 2024 :

Prix de l'Excellence Scientifique : Pascale KANOUTE,
ONERA (a rejoint la CT Structures en 2025)

Accueil de 4 nouveaux membres : E. FEULVARCH
(ENISE/LTDS), L. MOUTON (AIRBUS-He), S.
ROCHE,(SAFRAN-Nacelles), A. ROSSO (ARIANE Group).

Organisation de 2 Journées Scientifiques et Techniques
par la CT 3AF Structures, ayant réuni 145 participants au
total en 2024.

Objectifs et Ambitions 2025 2026 :

Organisation JST Mixte CTs Matériaux-Structures «*Problématiques thermomécaniques en matériaux et structures Aérospatiaux*»,
12/06/2025, Duplex ONERA-Centrale Lyon

Organisation JST CT Structures « *Endommagement des structures métalliques aérospatiales* », Novembre 2025.

Participation aux Comités Scientifiques de **NAFEMS WC 2025**, 19-22
May 2025 à Salzburg, et de l'**EUCASS 2025**, 30/06-04/07/2025 à Rome.

Accueil de nouveaux membres dans le Comité
Technique (dont ONERA, AIRBUS).

Organisation de deux journées scientifiques en 2026

CT ESSAIS

Président Renaud URLI, Airbus Helicopters
Vice Président Warren GUSTIN, DGA EV (Istres)

La Commission Essais s'intéresse au domaine des essais en vol et des essais au sol, menés sur les aéronefs, les engins spatiaux, lanceurs, satellites, leurs moteurs, leurs systèmes. Elle traite des processus et méthodes d'essais, des contraintes qui leurs sont spécifiques et des solutions apportées par les experts en terme de moyens de mesures et d'acquisition, de traitement des données, de dispositifs de surveillance et de commande, d'infrastructures propres aux essais, ...

Nombre de membres: 189 inscrits, ~20 permanents

Manifestations Techniques: 2 colloques par an, incluant des visites techniques

Faits Marquants Année passée:

Nomination d'un nouveau vice président

Colloque « Navigabilité des installations d'essai » @DGA
Technique Aérospatiales, octobre 24

Mise en place d'un groupe de travail pour rédiger une « note technique » (~ « best practices ») partagée par les différentes organisations françaises d'essai en vol

Objectifs et Ambitions Année en cours et suivante :

Accueil de nouveaux adhérents dans la CT
Deux colloques sur des sujets retenus par l'ensemble de la commission

ESPACE ET ENVIRONNEMENT

CT TRANSPORT SPATIAL

Présidente : Elisa CLIQUET MORENO (CNES)

Périmètre couvert par la Commission Technique :
Systèmes de lancement, véhicules spatiaux et
technologies associées (In Situ Ressource Utilisation, In-
Orbit Refueling, ...)

Nombre de membres :
>70 dont un <10 aux réunions

Connexions avec autres organisations (dont AAE) :
Quelques membres communs AAE, nombreux membres
commun EUCASS, conférences en commun avec la
commission astronautique de l'Aéroclub de France

Faits Marquants Année passée:

- Préparation d'une publication à l'IAC 2025 sur un mission à 200UA
- co-organisation de sessions dédiées au nucléaire spatial (congrès EUCASS à Rome du 30 juin au 4 juillet)
- Co-organisation d'une table ronde sur les habitats en milieux extrême avec l'Aéroclub.

Objectifs et Ambitions Année en cours et suivante :

Edition d'une synthèse des sessions nucléaire spatial du congrès EUCASS. Potentiel GT/événement conjoint avec la SFEN (Société Française de l'Energie Nucléaire).

Poursuite des conférences thématiques

Accueil de nouveaux membres dans le Comité Technique et choix de nouvelles thématiques prioritaires.

■ CT SIGMA2

■ Situation internationale

- Toujours influencée par une actualité US entre le Pentagone et le Congrès sur fond d’élection du Pdt Trump et de directives présidentielles (Executive Order) concernant la levée du secret sur les archives relatives à l’assassinat du Pdt Kennedy, du pasteur Luther King,.....et sur les UAP.
- Mme Ana Paulina Luna dirige la commission d’enquête. Des auditions mais les dossiers sur les UAP seront ils effectivement mis au jour.
- Le directeur de l’AARO a démissionné début 2024, remplacé par son adjoint, puis par le Dr John Kosloski ancien de la DIA (Defense Intelligence Agency). Celui-ci a été auditionné par la commission d’enquête du Congres le 19/11/2024 reconnaissant que des cas sont très étonnants. Mais L’AARO continue d’ émettre des rapports et analyses de cas dont le caractère banal est frappant. Depuis fin 2024, on ne retrouve pas de cas qualifiés hors norme. Contrairement à la conférence du comité indépendant de la NASA et de l’AARO (31 mai 2023) qui montrait des caractéristiques hors normes (signature, vitesse, absence de propulsion,...), les analyses présentées par l’AARO depuis fin 2024 et début 2025 sont sommaires voire tronquées. Par exemple, le cas Aquadilla (Porto Rico, 2013) ou le cas Go fast observé par les cameras des F18 de l’US Navy en 2015 sont très sommaires sans même d’analyse de la signature thermique des dis objets. Cela semble superficiel et décevant quand on connaît les expertises remarquables dont sont capables les laboratoires US. Pourquoi cette superficialité? Un rapport sur le cas Nimitz (observation d’un objet TicTac par des F18 et radars de surface et de bord) de 2004 issu du projet ASWAP (Aerospace weapon advanced project) mené par le Pentagone a fuité sur internet.
- Le résultat des élections a conduit a la nomination à des postes clé d’anciens politiques (Sec d’Etat Rubio) ou de hauts fonctionnaires (M. Radcliffe directeur CIA) s’étant engagés sur la clarification du sujet UAP et la nécessité de mettre les dossiers sur la table. Un soutien politique du sujet UAP au niveau exécutif pourrait il se manifester?
- Les auditions de lanceurs d’alerte continuent sur le thème de programmes secrets antérieurs menés sur le recueil de débris d’engins UAP et de retro engineering. Mais cet angle d’analyse des UAP masque les nombreux cas d’observations et d’enregistrements qui , hors de toute spéculation sur l’origine des phénomènes, justifieraient des analyses scientifiques.
- Enfin, après l’épisode des ballons en 2023, les bases militaires US (aux USA mais aussi au Royaume Uni et en Allemagne) ont connu des survols par des drones ou réputés tels inconnus depuis le mois de novembre 2024, certaines ayant du fermer temporairement (base de Langley). Les explications données sur des drones non autorisés, puis autorisés par l’aviation civile américaine (FAA) restent floues.
- Publication d’un livre OVNI declassifiés par l’ancien conseiller du ministre des finances Sylvain de Maisonneuve qui interpelle sur la meconnaissance du sujet par les politiques

■ Colloques et articles sur les PAN en 2024-25

- un webinar 2 sur les observables physiques a été organisé sur 2 jours mi mai à la 3AF et en ligne. 16 papiers et 4 tables rondes (environ 30 intervenants),
- Une conférence a eu lieu le 2 Juillet 2024 sur les PAN avec la commission SIGMA2 devant l’IHEDN ATHENA à l’école militaire
- Différentes interviews ont eu lieu dont une sur Pentagone et OVNI's Podcast dont une intervention de L. Dini devant Stephan Bureau (Tele Quebec) en octobre 2024.
- 2 articles dans les lettres 3AF de janvier et avril 2024
- SIGMA2 participe à l’article The New Science of Unidentified Aerospace-Undersea Phenomena (UAP) publié dans la revue d’astrophysique Arxiv <https://www.arxiv.org/abs/2502.06794>
- de l’université de Cornell par le Pr Kevin Knuth (Pr Department of Physics – University SUNY Albany)- publication d’un article conjoint SIGMA2 (L. Dini-Geoffrey Mestchersky) avec le Dr Jacques Vallee dans la revue US Progress in Aerospace Sciences sur le cas de Hainesville (cas étudié par la commission Condon de l’US Air Force en 1968)
- deux articles a venir dans la revue ATHENA de l’amicale SNAED de l’IHEDN (avril 2025 et Juillet 2025).

Colloques 2024	Colloques 2025
Webinar 2 3AF UAP <u>Physical</u> Observables (14-15 May 2024)	<u>Diverses interview</u> dont Air& Cosmos
<u>Conference</u> devant SNAED IHEDN le 02/07/2024	Webinar 3 3AF Le 03/07/25 UAP observable (analyse de cas-techniques d’observation) 3AF

INTELLIGENCE ET STRATEGIE

SCIENCES HUMAINES

CT : STRATEGIE & AFFAIRES INTERNATIONALES

Président

Philippe CHARRUYER

Bureau

M. Desmouliere, B. de Montluc, L. Laidet

Périmètre couvert par la Commission Technique

Analyses stratégiques fondées sur l'expertise des membres, le recueil d'informations et des interviews de professionnels et d'experts externes. Ces études intègrent les aspects techniques, économiques et géopolitiques des enjeux techniques et industriels dans l'aéronautique, la défense et l'espace.

Nombre de membres : 20

Connexions avec autres organisations (dont AAE)
plusieurs membres de la CSAI sont également membre de l'AAE.

Faits Marquants 2024

Nombreux travaux sur les implications de la décarbonation et les questions industrielles liées à la sécurité de l'aviation civile, les leçons de la guerre en Ukraine, les stratégies de protection de nos intérêts industriels fondamentaux, nationaux et européens et le droit spatial.

Publications : notes sur le programme SCAF et sur les nouveaux défis du droit de l'espace.

Objectifs et Ambitions 2025/2026

Sujet d'étude en commun avec l'AAE sur la défense antimissile.

Mise à jour des analyses sur le programme SCAF et la surveillance de l'espace.

Analyses de la montée en puissance de l'industrie d'armement en France (économie de guerre, drones, gestion de l'innovation...) et des conséquences des évolutions rapides du spatial (constellations en orbite basse, gouvernance européenne, responsabilité des états...).

Travaux de veille sur l'aéronautique civile et sur la montée en puissance de l'armée populaire de Chine.

CT ISP

Présidente : Marie-Ange DELEMOTTE / Dassault Aviation

Vice Président : Pierre WROBLEWSKI / Airbus

Périmètre couvert par la Commission Technique :

La Commission Intelligence Stratégique et Prospective (CISP) favorise la rencontre de professionnels de l'Intelligence Économique et Stratégique (IES).

Tous ses membres ont une activité liée à l'IES dans une entreprise, organisation ou institution : Stratégie, Marketing, Innovation, Prospective, Export...

Les fondamentaux de cette Commission répondent à des critères simples : professionnalisme, pragmatisme, réseaux de praticiens, bonnes pratiques, retours d'expériences, aide à la décision, création d'information à valeur ajoutée...

Nombre de membres : ~60 et ~30 permanents

Vie de la Commission :

- Rédaction d'une fiche sur les « **Règles de fonctionnement et d'organisation de la CISP** »

- Nomination d'un référent Web pour le maintien du site web / CISP → P. CAPPE de BAILLON

Faits Marquants 2024 / Mi 2025 :

- Plénières trimestrielles d'une journée
 - 2 en 2024 (CEA, Schneider Electric)
 - 3 en 2025 (EDC, AIRBUS Helicopters, Cetim)
- 17^{ème} Forum IES2024 à Strasbourg les 20-21 novembre 2024
- Connexion avec la CT PI
- Nomination au grade sénior de Pierre WROBLEWSKI
- À compter du 24 juillet 2025, **Pierre WROBLEWSKI** / Airbus devient le nouveau Président de la CISP

Objectifs et Ambitions fin 2025 :

- Poursuite de plénières → une 4^{ème} mi-septembre chez Safran
- Compte-rendu Unistra d'IES2024 dans la lettre 3AF
- Publication d'un papier du GT « *Apport de l'IA au cycle de l'information* » dans la lettre 3AF
- Accentuer la présence sur les RS et sur le site 3AF
- Préparation du 18^{ème} Forum IES2026 à Angoulême en novembre 2026 → Save the Date

CT Propriété Intellectuelle

Président : Jean-Marc Brunel (Safran)

Comité de Pilotage : Jean-Pierre Astier (retraité Eurinco), Corinne Vedel (CEA), Pierre-Louis Desormières (Beau de Lomenie), Didier Billois (Dassault Aviation), Abel Mouberti Tsika (DGA); Arya Vansiri (Naval); Benoit Bagourd (Airbus Helicopters), Michaël Hugon (Daher), Stéphanie Gaudan (Thales AVS), Violaine Magné (Safran)

Mission : La commission Propriété Intellectuelle est un Cercle d'échange entre praticiens expérimentés de la PI en vue de partager leurs savoirs, d'assurer la promotion de la PI et d'effectuer des propositions PI sur des sujets de réflexion pouvant impacter l'aérospatial.

Elle accueille aussi des jeunes praticiens qui souhaitent évoluer dans le domaine de la PI et développer leurs compétences.

La commission PI accueille non seulement des praticiens de la PI dans les entreprises du monde aérospatial mais aussi dans les centres de recherche et les secteurs industriels proches (automobile, nucléaire, naval, telecom, informatique...) ainsi que des Conseils en Propriété Industrielle exerçant la profession libérale.

Périmètre couvert par la Commission Technique : Stratégie de Protection, Valorisation et Exploitation de la PI, Contribution de la PI aux stratégies d'innovation.

Nombre de membres : de 20 à 30

Connexions avec autres organisations (dont AAE) :

Plusieurs membres du Copil, administrateur d'associations professionnelles Propriété Intellectuelle (COMIPI, ASPI, AIPPI, APEB, AFPPI, CNCPI, LES...)

Objectifs et Ambitions 2024-2025 :

Partager au sein de la CT, les visions et **bonnes pratiques** PI ainsi que les évolutions législatives et doctrinales pour les influencer et les exploiter au mieux.

Assurer la promotion de la PI au sein des entreprises, auprès des jeunes et des pouvoir publics.

Promouvoir les **positions et propositions de la CT** auprès des parties prenantes (INPI, MEDEF, DGE, DGA...)

Renouer des liens plus étroits avec la CT Intelligence Stratégique et Prospective

Faire participer aux travaux de la commissions des personnels hors aéronautique

Attirer et faire participer des universitaires et des jeunes praticiens

Répartir l'animation de la CT et l'organisation des rituels

Animer et tenir à jour le site Internet

Organiser une session plénière par semestre (prochain Thème Chine)

Réussir le **Colloque P2I 2025**, Lyon

Faits Marquants :

Réunion mensuelle du Copil

3 Réunions Plénières (25 participants en moyenne)

Présentation du contexte juridique et stratégique suivie de Table ronde d'échanges

- Indicateurs PI
- Transformation digitale et PI,
- Exploitation de l'information Brevets.

1 analyse des pratiques de rémunération supplémentaire des inventeurs

1 chantier d'influence des évolutions des pratiques de la DGA et de l'INPI

Préparation P2I 2025 mobilisant toutes les energies

Session plénière CT PI 20250117



09h00-09h30 : Accueil

09h30-10h30 : Actualités et Perspectives de la Commission Propriété Intellectuelle

Inventions intéressant la Défense Nationale

Pratiques des entreprises en matière de Rémunération Supplémentaire des Inventeurs

Colloque P2I 2025, Thème, Organisation

Réunion plénière 2025T2

10h45-11h30 : Contextualisation de l'exploitation de l'information Brevets

Rappel du rôle de l'**INPI** et de ces processus par un membre de la **Direction de l'Action Economique (E. Gallois_INPI)**

Retour sur le colloque IES2024 par un membre de la **Comm. Intelligence Stratégique et Prospective de la 3AF (M-A. Delemotte_CSIP 3AF)**

Exemple de mise en œuvre pratique par le **Responsable PI d'une entreprise industrielle (V. Magne_Safran)**

11h30-12h15 : Partage de bonnes pratiques et retour d'expérience Table Ronde et Echanges avec la Salle

comment exploiter l'information brevets au service d'une stratégie d'entreprise (technique, commerciale, partenariale, juridique....)

Quelles sont les sources d'informations utilisées ?

Quelles sont les finalités recherchées ?

Comment les entreprises s'organisent pour les diffuser et les exploiter ?

Contributeurs :

Responsable PI Gde Entreprise (B. Bagourd_Airbus Helicopter)

Responsable PI Gde Entreprise (S. Gaudan_Thales)

Responsable PI ETI (M. Hugon_Daher)

Modérateur (JM Brunel_Safran)

12h15-12h30 : Conclusion et prochain Rendez vous

MERCI A NOTRE HOTE



Préparation du Colloque P2I 2025

- **Novembre 2024 : Identification des possibilités d'accueil du colloque à Lyon**
- **Janvier 2025 : Elaboration de l'appel à parrainage par le copil de la CT**
Premières réunion du Pré-Comité Programme (17 janvier/17 février)
 - 17/01/2025 **Confirmation de l'organisation de P2I 2025 sous réserve de la maîtrise d'œuvre par 3AF Events et confirmation de la mise à disposition d'une salle avant le 17 février.**
Thème : propriété intellectuelle : vecteur de valeurs.
Ajout au Copil/Coprog P2I 2025 : Stéphanie Gaudan (Thales), Abel Mouberi Tsika (DGA) , Violaine Magne (Safran/CSIP)
Le Copil constitué en Coprog valide la reconduction des tarifs et conditions 2023 pour 2025 et
préconise que les orateurs invités ne contribuent que par leur participation (non financièrement) :
par exemple les participants aux tables rondes, rapporteurs de groupe de travail et orateurs de conférences pilotes.
 - 17/02/2025 **URGENT : voir avec les représentants lyonnais pour valider la date (dernière quinzaine de novembre) et le lieu de la conférence :**
Aude prend contact avec nos correspondants lyonnais (Pascal KAMINA pascal.kamina@univ-lyon3.fr et Jean-Pierre STOULS jeanpierre.stouls@stouls-avocats.com)
Plus de correspondant 3af à Lyon (il faudra faire sans)
Texte du flyer finalisé lors de la dernière réunion (remis en PJ): Aude s'occupe de la mise en forme.
Nécessité d'organiser une réunion avec l'ensemble du Comité Programme une fois la date arrêtée
- **Avril 2025 : Premières réunions du Comité Programme (17 pers.), incluant INPI et Universités**
Finalisation des textes des prospectus
Livraison du premier jet d'appel à partenariat par le graphiste (23/04)
Validation des dates et lieux (coprog 23/04)
- **Mai 2025 : Finalisation du programme (14/05)**
Premiers partenaires identifiés (6, Safran, BdL, Airbus, Questel, Ananqua, Ankar)
- **Juin 2025 : Livraison du premier jet d'appel à communication par le graphiste (04/06)**
Annonce par l'Université que les lieux ne peuvent pas être mis à disposition gracieusement

Suite à désistement de l'Université

Annulation à envisager

Préparation du Colloque P2I 2025





3AF
Association Aéronautique
et Astronautique de France

5e Édition

P2i2025

Propriété Intellectuelle & Innovation

Propriété Intellectuelle : Vecteur de valeurs

24 & 25 NOVEMBRE 2025 - LYON

APPEL À PARTENARIAT

Le colloque P2I rassemble tous les deux ans les acteurs de la propriété intellectuelle (PI), de l'information brevets et de l'innovation et permettra d'échanger sur l'évolution des pratiques, des métiers et de tout l'écosystème. L'édition précédente sur le thème « Propriété Intellectuelle : enjeu de souveraineté » a regroupé de nombreux participants venant aussi bien des grands groupes industriels que des PME, universités et acteurs publics et privés de la Propriété Industrielle. Rassemblant de nombreux experts de la profession, P2I2025 a été une vitrine de choix et un lieu d'échange unique pour les acteurs de la Propriété Intellectuelle.

Le colloque a été unanimement apprécié en particulier pour la richesse des retours d'expérience applicables aussi bien aux PME qu'aux Grands groupes, pour les apports théoriques et nouveaux concepts sans oublier le renforcement des réseaux. Nul doute que le millésime 2025 préparé par un comité rassemblant des experts provenant du monde professionnel (Safran, Dassault Aviation, Thales, Daher, Airbus, CEA, Naval Group, DGA, INPI, Conseils en Propriété Industrielle, ...) et du monde académique sera un excellent cru !

La propriété intellectuelle est un vecteur de valeurs pour tous les acteurs de l'innovation privée ou publique. La génération, la capitalisation, la protection et la valorisation de la propriété intellectuelle sont essentielles à la croissance des entreprises et nécessitent la mise en place de stratégies adaptées.

Les principaux droits de Propriété Intellectuelle (brevets, marques, dessins et modèles, droits d'auteur...) ont été longtemps et sont encore aujourd'hui trop souvent considérés uniquement comme des instruments juridiques et comme des postes de coûts.

Au contraire, ces différents droits de Propriété Intellectuelle (DPI) sont des sources potentielles de différenciation et d'avantage concurrentiel. Ils constituent des outils au service de la stratégie générale de l'entreprise ou de l'organisme de recherche.

La propriété intellectuelle est une courroie de transmission reliant investissements, innovations et exploitations ; elle est donc vecteur de valeurs pour les entreprises dans les domaines économique, technologique et stratégique.

Le colloque « Propriété Intellectuelle et Innovation 2025 » vise donc à promouvoir l'innovation, à souligner l'importance de la Propriété Intellectuelle dans la valorisation des entreprises et des organismes de recherche et à placer la Propriété Intellectuelle en tant que fonction stratégique des différents acteurs du domaine (grandes entreprises, PME, organismes de recherche...).

Comme pour les éditions précédentes, la priorité de P2I2025 est donnée aux retours d'expériences, aux échanges et réflexions communes sur l'évolution des pratiques, des métiers et de notre environnement.

Les différents thèmes identifiés :

Valeur économique
Valeur stratégique
Valeur sociétale
Valeur réputationnelle

Ces thèmes seront abordés sous les différents angles, leurs objectifs, développements, processus et outils associés :

Création	Capitalisation	Protection	Evaluation	Exploitation
----------	----------------	------------	------------	--------------

université
lumière
LYON 2

JEAN MOULIN
UNIVERSITÉ DE LYON

Centre
Paul Roubier
Propriété Industrielle

RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE
INPI

Lieu du Colloque P2I2025 :
Université Lumière Lyon 2
Palais Hirsch - Campus Berges du Rhône (BDR)
4Bis, Rue de l'Université - 69007 LYON

COMITÉ DE PROGRAMME

PRÉSIDENT :

Jean-Marc BRUNEL

Safran, Président de la commission PI 3AF

Jean-Pierre ASTIER

Benoit BAGOURD

Didier BILLOIS

Nicolas BOUCHE

Elisabeth DELALANDE

Pierre-Louis DESORMIERE

Stéphanie GAUDAN

Michael HUGON

Violaine MAGNE

Didier MALET

Abel MOUBARA TSIKA

Alexandre QUIQUEREZ

Jean-Pierre STOUIS

Arya VANSIRI

Corinne VEDEL

Eureco - 3AF

Airbus Helicopter

Dassault Aviation

Centre Paul Roubier, Lyon 3

INPI

Cabinet Beau de Lomélie

Thales Avionics

Daher

Safran

3AF

DGA

Centre Paul Roubier, Lyon 2

Centre Paul Roubier, Avocat

NavalGroup

CEA

LIEU DU COLLOQUE

P2I2025 se tiendra à l'Université Lumière Lyon 2

Palais Hirsch - Campus Berges du Rhône (BDR)

4Bis, Rue de l'Université - 69007 LYON

Tram Ligne 1, arrêt « Rue de l'Université » à 200m (direct depuis la gare Lyon Part-Dieu)



THÈMES

De l'obtention des financements jusqu'à l'exploitation des actifs immatériels, en passant par la motivation des créateurs et l'obtention de droits privatifs, la Propriété Intellectuelle est un vecteur de valeurs pour chacun des acteurs et des bénéficiaires de l'innovation publique ou privée.

Valeur économique

Valeur sociétale

Valeur stratégique

Valeur réputationnelle

Le colloque Propriété Intellectuelle et Innovation abordera ces thématiques majeures en apportant un éclairage pragmatique des doctrines et des opérations relatives à la génération, la capitalisation, la protection et l'exploitation de la propriété intellectuelle, essentielles au développement durable des entreprises et requérant la mise en place de stratégies adaptées.

Ces thèmes seront abordés sous les différents angles, leurs objectifs, développements, processus et outils associés :

Création

Capitalisation

Protection

Evaluation

Exploitation

Valeur économique :

- La PI, élément patrimonial
- Recenser et protéger ses actifs immatériels : savoir-faire, secret d'affaire, titres de propriété intellectuelle (brevets, marques, D&M, COV, droit d'auteur, droits voisins...)
- Analyser et calculer la valeur de ses actifs immatériels
- Gérer son portefeuille d'actifs
- La PI, levier de financement : obtention de financements ou levée de fonds
- La PI, source de revenu : savoir générer des revenus grâce à la PI
- Audit de PI et opérations de fusion / acquisition / levée de fonds
- Transferts de Technologie et PI : savoir cadrer, protéger et valoriser sa PI dans les opérations de Transferts de Technologie

Valeur stratégique :

- La PI instrument de souveraineté nationale et technologique
- La PI, au cœur du champs de bataille de la guerre économique
- La PI en soutien de la stratégie d'innovation
- La PI pour protéger ses avantages concurrentiels
- La PI comme moyen de résilience d'une entreprise
- Vieille et exploitation de l'information Brevet pour servir la stratégie d'entreprise
- La PI pour conquérir de nouveaux marchés et sécuriser ses positions
- Gestion et exploitation de son propre portefeuille Brevets pour servir la stratégie d'entreprise
- La PI, levier de partenariats stratégiques
- Savoir définir des principes de PI pour tisser, fédérer, structurer et exploiter des partenariats stratégiques
- Des fonctions et organisations PI adaptées.
- Influence de la fonction et l'organisation PI sur les décisions stratégiques de l'entreprise

Valeur sociétale :

- PI et Emplois : pérenniser et promouvoir les emplois d'aujourd'hui et de demain
- La PI, source de partage et véhicule du savoir
- La PI, aspects géopolitiques
- La PI, vigie des processus d'innovation
- La PI, Facteur de cohésion et de motivation des équipes
- La PI, Facteur de rayonnement
- La PI en soutien des processus d'innovation
- La PI au cœur des coopérations
- Stratégies nationales de Propriété Intellectuelle
- Incitations des pouvoirs publics, soutien, financement et fiscalité
- La PI, élément fondamental des décisions d'investissements qu'elle promeut, sécurise et valorise
- PI et IA : impact sur l'écosystème de l'innovation
- PI et transformation digitale, accélérateur de partage du savoir

Valeur réputationnelle :

- La PI pour sécuriser, valoriser ou dynamiser son image
- La force de la marque employeur
- La PI, outil de marketing et de vente
- Signes distinctifs et Image
- Indicateurs et classement, rôle et pertinence
- La communication PI au sein de l'entreprise
- Influence des parties prenantes, rôle de la communication et de la réputation PI

Suite à désistement de l'Université
Annulation à envisager

CT : COMPETENCES & FORMATION

Président

Philippe Boulan

Périmètre couvert par la Commission Technique

Gestion et transfert de Compétences. Formation initiale et tout au long de la vie. Ressources Humaines.

Cette CT travaille sur les problèmes de l'entreprise et peut s'élargir aisément aux autres secteurs industriels que celui du monde aérospatial.

Nombre de membres :

une dizaine

Connexions avec autres organisations (dont la Commission Education Formation de l'AAE), et avec quelques membres communs avec l'AAE.

Faits Marquants 2023 / 2024 / 2025

- **Organisation d'une table Ronde Aéronautique** qui a eu lieu le **jeudi 6 avril 2023** sur le thème « **Aéronautique : Équation RH à 3 inconnues** » à la mairie du 15^{ème}. Environ 70 participants
- Organisation d'un colloque qui a eu lieu le jeudi 18 janvier 2024 sur le thème : « **Les transports du futur : Quels ingénieurs pour de telles ambitions ?** » avec l'Université de Nanterre et de l'Espace. Près de 80 MAE, dont la moitié d'étudiants.
- Préparation d'un nouveau colloque pour le jeudi 6 février 2025 sur le thème : « **Transferts de compétences entre générations** », toujours au MAE et avec les mêmes partenaires et en coopération avec la Commission Education Formation de l'AAE.

MISE A JOUR EN COURS

Didier MALET

DIRECTEUR GÉNÉRAL

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

PROGRAMMATION 2024

08/07/2025

Saison 2024

7 colloques
programmés
en 2024

- OPTRO : *Optronics in Defence and Security*/ 23-25 janvier (Bordeaux)
- MEA 23+1 : *More Electric Aircraft* / 7-8 février 2024 (ISAE - Toulouse)
- AERO 2024 : *Applied Aerodynamics* / mars (Orléans)
- SP 2024 : *Space Propulsion* / 20-23 mai (Glasgow/UK)
- ERTS : *Embedded Real Time Systems*/(Toulouse Diagora – 2ième semaine de juin 2024)
- ERF 2024 : *European Rotorcraft Forum*/10-12 septembre (Marseille)
- IES 2024 : *Intelligence Economique et Stratégique* / 20-21 novembre (Strasbourg)

SAVE THE DATE

9TH EDITION OF THE
SPACE PROPULSION
CONFERENCE

2024
SPACE
PROPULSION

20-23 MAY 2024
GLASGOW • SCOTLAND
WWW.3AF-SPACEPROPULSION.COM

CALL FOR PAPERS
WILL BE OPEN IN JULY 2023

esa

3AF
Association Aéronautique
et Astronautique de France

ERF

50th EUROPEAN
ROTORCRAFT
FORUM 2024



10-12 SEPTEMBER 2024
MARSEILLE, FRANCE

ONERA
THE FRENCH AEROSPACE LAB

AIRBUS

3AF La Société Savante
de l'Aéronautique
et de l'Espace
www.3af.fr

CEAS
Council of European
Aerospace Societies

Space Propulsion 2024

- 9^{ème} édition
- 708 participants
- 36 pays représentés
- 180 entreprises
- 6 tables rondes
- 99 sessions techniques
- 350 papiers
- 30 exposants



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

PROGRAMMATION 2025

08/07/2025

TSAS2025

"Towards Sustainable Aviation" Summit
Toulouse • France - January 28-30, 2025

7 colloques
programmés
en 2025

3 en phase de
préparation
active

- TSAS 2025 : *Toward Sustainable Aviation Summit* / 28-30 janvier (Toulouse)
- AERO 2025 : *Applied Aerodynamics* / 24-26 mars (Strasbourg)
- IAMD 16 : *Integrated Air Missile Defence* / 13-15 mai (Thessalonique/Grèce)
- ETTTC 2025 : *European Test and Telemetry Conference* / 10-11 juin (Toulouse) – en lien avec SEE
- HISST 2025 : *High Speed vehicle Science and Technology* 22-26 septembre – (Tours)
- Combat Aéroterrestre 2035 : *La Bulle Aéroterrestre à l'horizon 2035* / 4-5 novembre 2025 Ecole Militaire (Paris)
- P2I 2025 : *Propriété Intellectuelle et Innovation*- 24-25 novembre – (Lyon – Université Lyon 2)

SAVE THE DATE



HISST 2025
The 4th International Conference on High-Speed Vehicle Science & Technology
September 22nd – 26th, 2025
Tours - FRANCE

You are kindly invited to join us in Tours on September 2025 to openly share and discuss all topics related to supersonic and hypersonic flight from fundamental science to industrial solutions in a nice and friendly frame

More informations to come:
www.3af.fr and www.3af-hisst.com

PROGRAMMATION 2026



Saison 2026

6 colloques
programmés
en 2026

2 en phase
de
préparation
active

- **OPTRO** : *Optronics in Defence and Security* / 3 – 5 février 2026 (Marseille)
- **AERO 2026** : *Applied Aerodynamics* / mars (TBD)
- **SP 2026** : *Space Propulsion* / 18-21 mai 2026 – Bari (Italie)
- **ERTS** : *Embedded Real Time Systems* / juin (Toulouse)
- **TSAS 2026** : *octobre (Toulouse)*
- **MEA 26** : *More Electric Aircraft* / fin octobre 2026 (Bordeaux)
- **IES 2026** : *Intelligence Economique et Stratégique* / novembre (Lieu TBD)

Une année record en 2024 :

1. Le bilan des colloques en termes de participations et de résultat financier est significativement plus élevé que projeté

- 7 colloques et **plus de 2000 participants** à l'ensemble des conférences 3AF;
- 3AF a tenu une édition exceptionnelle de Space Propulsion dont la fréquentation dépasse 700 personnes;
- Bilan financier en dépassement de **+60% par rapport au budget**.

2. La mise en place de la structure 3AF EVENTS a porté ses fruits en 2024

- Mise en place d'une filiale dédiée à la logistique des colloques (conformément aux décisions de l'AGO de juillet 2023) effective en octobre 2023;
- Depuis janvier 2024 les conférences sont portées financièrement par 3AF EVENTS;
- La progression du résultat des colloques 2024 est en partie imputable à la mise en place de cette structure.

3. De bonnes perspectives pour 2025

- L'année 2025 est une année importante avec le nombre de colloques organisés et la fréquentation attendue.
- Le premier semestre 2025 est très satisfaisant avec des contributions globalement conformes au budget pour les conférences TSAS, AERO, et IAMD 2025.

Transformation digitale de 3AF

Poursuite en 2024 des évolutions et progrès sur le site web et les réseaux sociaux avec des nouvelles fonctionnalités :

- Parrainage
- Module Offres d'emploi et de stage

Fréquentation en hausse :

1. **site web** : fréquentation du site internet multipliée par 8 depuis sa mise en place
2. **réseaux sociaux nationaux et régionaux** : accroissement régulier du nombre d'abonnés sur les réseaux sociaux en particulier sur LinkedIn.

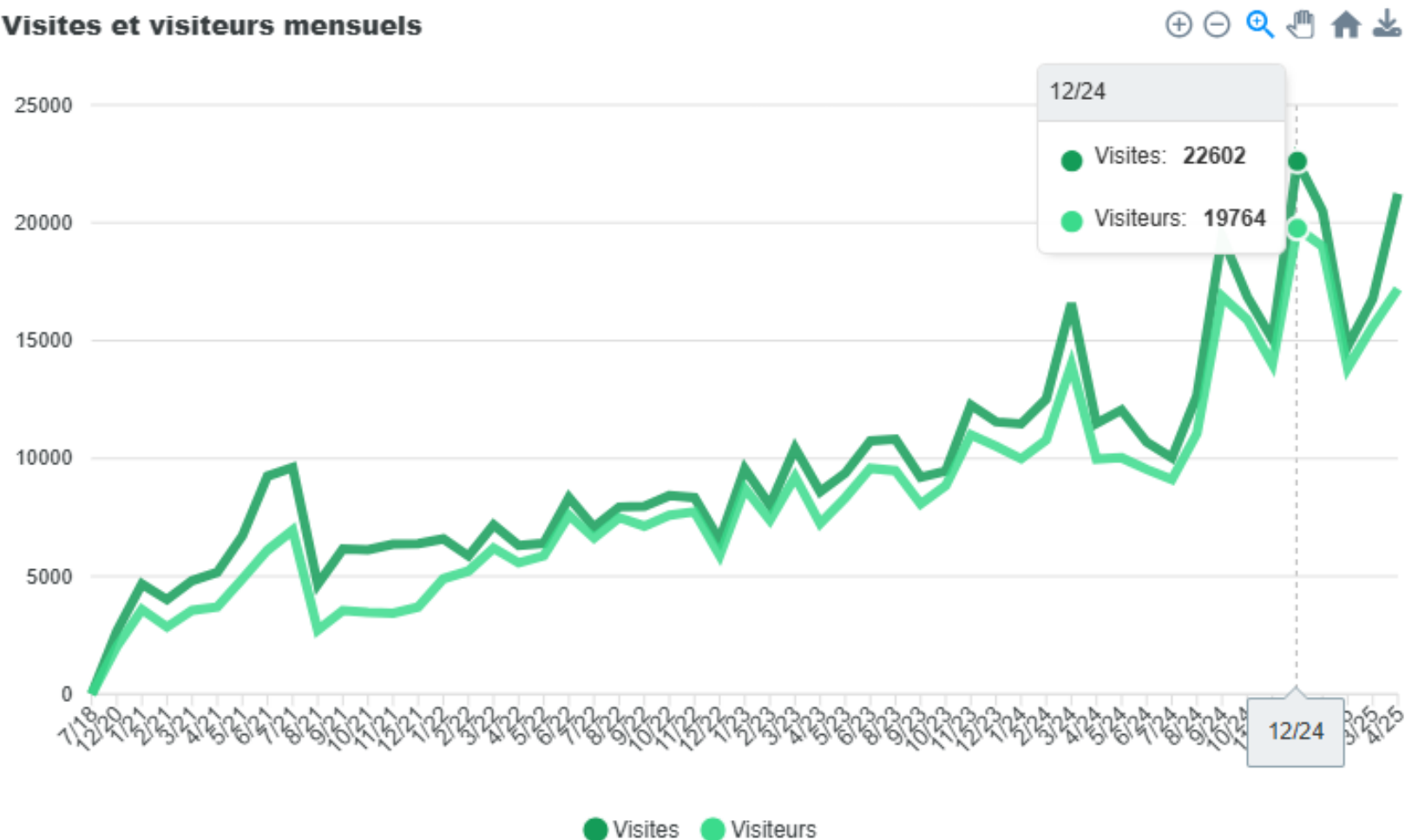
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

Transformation digitale de 3AF

26/06/2024

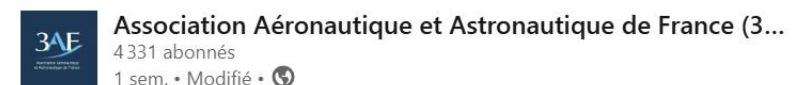
Le site web poursuit sa progression et franchit la barre des **20 000 visites/ mois**
(vs 15 000 / mois en 2023)

Visites et visiteurs mensuels



Le nombre de followers LinkedIn franchit la barre des 4 300 abonnés
avec 795 Nouveaux abonnés au cours des 365 derniers jours

+22,5 % par rapport à 2024.

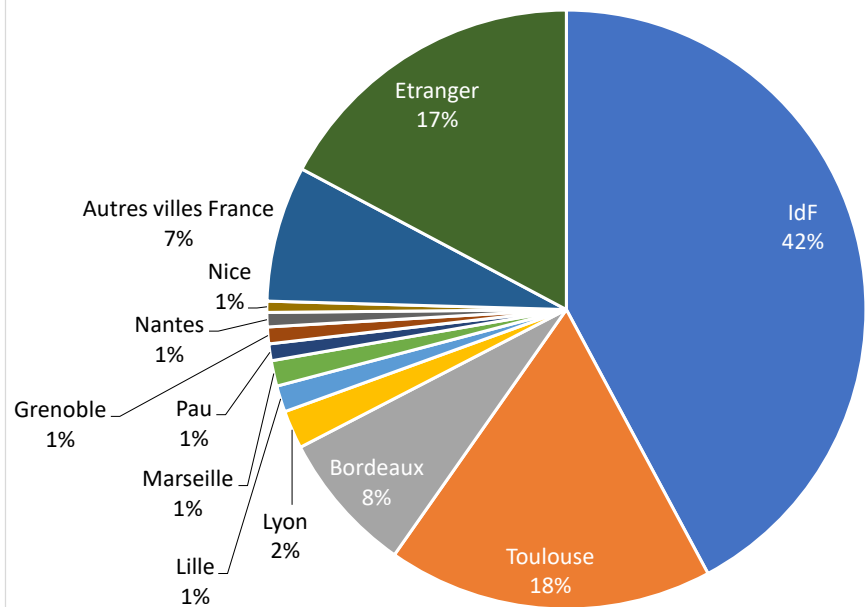


IAMD 2025 - A touch of sirtaki for the 16th edition of our strategic event in Thessaloniki! GR
The 2025 edition of the Integrated Air and Missile Defence Conference ... plus

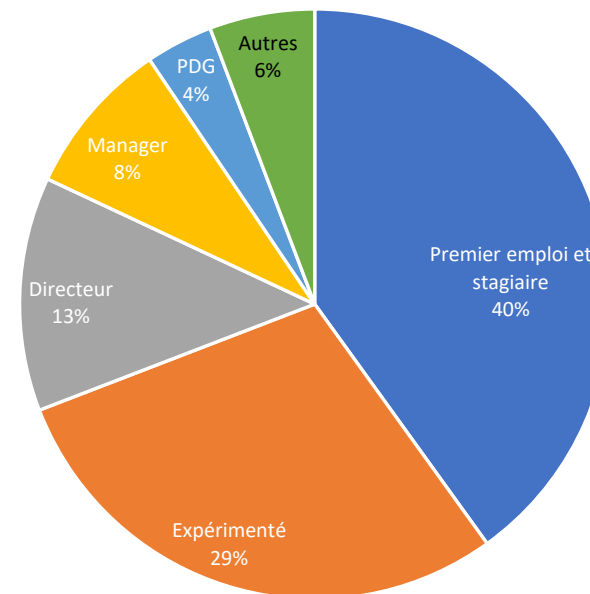
Afficher la traduction



Total d'abonnés



Abonnés par niveau hierarchique



1^{ère} Résolution : Approbation du rapport moral de l'exercice 2024

L'Assemblée Générale, statuant à titre ordinaire, après avoir entendu la lecture du rapport moral, approuve ledit rapport dans toutes ses parties.